

连续七次问鼎“国家队”，卡奥斯COSMOPlat做对了什么？

本报记者 谷月

生于制造，故能深谙工业

卡奥斯COSMOPlat成功的秘诀，在于它并非一个凭空构建的“技术乌托邦”，而是脱胎于海尔集团四十余年制造实践的“产业结晶”。从濒临倒闭的小厂到全球物联网生态品牌，海尔在精益制造、用户交互、全球供应链协同等领域的长期探索，为卡奥斯注入了不可复制的“场景DNA”和厚重的行业认知。

“从工厂中来，到工厂中去。”卡奥斯深谙生产线上每一分钟停机的代价，理解工艺参数微调对产品良率的决定性影响，这种与生俱来的“懂工业、通制造”基因使其能精准切入企业最真实的痛点，避免技术与业务“两张皮”，确保每一次赋能都能“落地、见实效”。

九年深耕，超过90万家企业的链接，意味着卡奥斯的足迹已踏遍千行百业的车间与产线，在解决具体问题的“摸爬滚打”中，沉淀了覆盖研发、生产、物流、服务等全价值链的45个高价值工业场景解决方案、200余个专家算法。这些不是在实验室仿真环境中得出的理论，而是在真实、复杂且苛刻的工业环境中反复验证、持续迭代的“实战真功夫”，构成了其应对产业复杂性的强大“方法库”与“工具箱”。正是这份深厚的产业积淀，成为其屹立于“双跨”平台之首最坚实的基石。

解构灯塔，方能星火燎原

衡量一个平台产业价值的标尺，不仅在于其打造了多少个卓越的“样板”，更在于能否将“样板”的经验转化为可规模复制的“标准件”。

卡奥斯COSMOPlat被誉为“灯塔工厂领路人”，已参与打造16座被世界经济论坛（WEF）认证的“灯塔工厂”，横跨家电、汽车、电子、化工、能源等十大行业。然而，卡奥斯核心能力远不止于“点亮”这些行业皇冠上的明珠，更在于它系统地构建了一套“解构—重构—复制”的赋能方法论，将灯塔工厂等标杆实践中复杂的数字化

2026年伊始，中国工业互联网领域的“年度考核”放榜，再度印证了卡奥斯的行业地位。近日，工业和信息化部公示2025年国家跨行业跨领域工业互联网平台（以下简称“双跨”平台）动态评价结果。在涵盖国内顶尖平台的49家参评者中，卡奥斯COSMOPlat工业互联网平台再度获评最高“A级”，实现自2019年该评选启动以来的“七连冠”。这份来自国家主管部门的连续权威认定，不仅巩固了卡奥斯作为工业互联网“国家队”头雁的地位，更引发业界深思：在数字化转型进入“深水区”的今天，究竟是什么支撑着卡奥斯穿越周期，持续引领？答案，深植于卡奥斯九年来从制造沃土中生长出的独特发展路径之中。



图为卡奥斯COSMOPlat工业互联网平台

转型成果，进行模块化解构，形成一系列可配置、可组合、可迭代的标准化解决方案与工业APP。这使得广大中小企业能够以“乐高式”的敏捷方式，低成本、高效率地引入成熟的生产优化、质量管控或能源管理模块，快速收获转型价值。

其赋能路径清晰展现了“单点突破—产线优化—工厂重构—产业链协同”的演进逻辑。例如，在汽车领域，从为奇瑞打造支持大规模定制的超级工厂，到构建连接超2000家供应商的行业平台“海行云”；在化工领域，从赋能单个智慧园区，到为山东省搭建覆盖全省84个园区、4000余家企业的“智慧化工综合管理平台”。这种将领先实践从“盆景”推广为“风景”的能力，正是卡奥斯作为“双跨”平台核心价值的体现，也精准回应

了国家推动产业链整体升级的战略需求。

了国家推动产业链整体升级的战略需求。

开放生态，成就价值网络

工业互联网的竞争，归根结底是生态的竞争。卡奥斯能够实现“七连冠”是建立在一个生机勃勃、持续进化的开放生态之上。目前，卡奥斯已孕育出汽车、化工、

纺织、陶瓷、能源等多个垂直行业的工业互联网平台，形成了“大平台+垂直生态”的繁荣“生态雨林”。

此外，卡奥斯通过“大企业共建、中小企业共享”的生态模式，打破了传统壁垒。这种与行业龙头企业（“链主”）共建的模式，既融合了卡奥斯的跨行业技术中台能力，又深度嵌入了各垂直领域的专业知识，实现了赋能效果的指数级提升。无论是灵宝华鑫这样的高端材料制造商，还是顺科智连这样的专精特新“小巨人”；无论是延长石油这样的百年能源巨头，还是景德镇的无数中小陶瓷工坊，都能在卡奥斯的生态网络中，找到量身定制的数字化路径。

卡奥斯平台作为资源枢纽，促进了技术、订单、产能、金融等要素的高效配置与价值循环，释放出巨大的协同效应，这正是其“跨行业、跨领域”赋能广度的生动写照。

AI赋能，重塑智能底座

保持持续领先，需要面向未来的前沿洞察与技术布局。卡奥斯COSMOPlat的体系已演进为“端+云”一体“灯塔工厂”和“产业云脑”的新一代数字基础设施——在“端”侧，卡奥斯提供深入现场的智能硬件与解决方案；在“云”侧，其强大的BaaS平台支撑着应用的快速创新；而驱动未来的核心“脑”，则是其人工智能体系。

2025年，卡奥斯率先推出国内首个工业垂直大模型——天智工业大模型。它并非通用AI的简单应用，而是深度融合了平台沉淀的海量工业数据、机理模型与专家知识。目前，该大模型已衍生出石油化工、能碳管理、设备预测性维护等多个垂域模型，孵化出数十个可执行具体任务的“工业智能体”。

这些智能体是实实在在的“生产力工具”：它们能读懂设备日志自动诊断故障，能基于实时数据动态优化全域能耗，能为研发提供制造可行性的智能建议。这标志着卡奥斯的赋能，正从流程驱动的不确定性优化，迈向数据与知识驱动的智能决策与创新，为企业在AI时代构筑了全新的核心竞争力。

MELING 美菱

新鲜厨房 洁净生活

● 水鲜鲜场景解决方案

● 气鲜鲜场景解决方案

● 食鲜鲜场景解决方案

