

编者按：当前疫情防控正处于关键时期，在继续做好科学防控的同时，稳步有序恢复工业通信业正常生产，稳定物资供应和社会预期，已成为十分重要和紧迫的任务。在确保疫情防控到位的前提下，如何实现安全平稳有序开工，尽快恢复正常生产，成为每个企业面临的考验。本报记者通过采访大中小各类企业和地方主管部门，总结梳理复工复产过程中好的做法和经验，探讨解决困难的方法和路径，特推出“抗击疫情 复工复产”专题，以供业界参考（详情见2-5版）。

中国电科：严中有细，稳步推进复工复产



本报记者 徐恒

战“疫”情，保复工！作为电子信息领域的国家队，中国电子科技集团有限公司（中国电科）现有二级成员单位50家，上市公司10家，在职职工19万余人，庞大的体量让集团复工复产压力颇大。但中国电科迎难而上，坚持“两手抓”，一手抓疫情防控，一手抓科学有序复工复产，通过做深做细做实，严防死守，复工工作正在平稳有序地推动着。

2月11日上午11点，中国电科神子集团下属力神电池公司的生产车间异常忙碌，一个个配套模组顺着通过生产线，包含3000余组电池产品的海外客户订单生产任务在这天顺利完成，在生产一线日夜连续奋战的工作人员紧张的心也终于可以放松下来。

疫情当前，为了坚决打赢疫情防控、保生产的“双线”战役，力神子集团高度重视、积极行动，在第一时间学习传达党中央对疫情防控各项部署，启动应对疫情战时机制，以班组为最小化防控单元，将责任落实落细。在防控举措全面落实的情况下，企业员工得以安心工作，全身心投入到生产任务中去。

力神子集团战疫情保生产的做法只是中国电科集团全力推动复工复产的缩影。

2月12日，中国电科党组再次召开专题工作会议，对全系统抗击疫情期间稳妥复工做出安排，要求全系统深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，扎实有效做好疫情防控下的复工复产。

2月13日，中国电科疫情防控工作领导小组组长、党组书记、董事长熊群力在调研子公司疫情防控及复工复产情况时强调，在疫情防控的特殊时期，关键阶段，各部各单位要把疫情防控作为当前

最重要的一项工作来抓，要认识到疫情防控“危”“机”并存，通过做深做细做实，严防死守，积极复工，抓住机遇，不断拓展业务发展空间，确保重点任务完成。

当前，“严”字当头，把好多个关口增强防疫是中国电科全系统推动复工复产的首要做法。严防死守每个关口、每个细节，目的就是为了让员工安心复工。

例如，海康子集团发布了“关于做好复工后疫情防控工作的通知”，明确规定建立“一人一档”的返岗人员登记制度，并以此为依据，精准识别和研判人员类型。国睿子集团从“传染源、传播途径、易感人群”三个环节和“自然环境、社会环境”两个因素着手，严防传染源进入工作区，切断传播途径，保护好干部群众。中科芯在复工前连发了三道防控令，提出了防疫工作的“十个务必”，确保各项措施落实到位。51所坚持每日追踪各部、下属公司人员定位及健康情况，做到了以部门、下属公司为单位，落实到每位员工。

同时，“细”字在心，做到关口把守。

一是把好“知情关”。复工之际，中国电科全系统的宣传工作者向远在家乡的员工吹响了防疫复工的“号角”。宣传中，各单位聚焦疫情防控重点工作，及时挖掘，全面反映，

创新发布，通过微信工作群、公众号、朋友圈，以及消息、通讯、海报、图解等方式，传达上级及本公司部署，报道疫情防控情况，传播疫情防控注意事项，让员工心里有“底”，保障复工有“序”。

二是把好“入门关”，把杀病毒防传染“武装到牙齿”。拿消杀病毒来说，仪器仪表公司加强了食堂操作间和就餐区的日常消杀，对园区各区域进行防疫消杀；为电梯配备纸巾盒，降低电梯按键接触风险。光电公司每天对卫生间、门把手、电梯间及按钮等重点区域消毒不低于三次；每天检查车辆安全，保持车内干净整洁，并保证消毒2次等。在防传染方面，网络通信子集团、力神子集团等单位组织新冠肺炎防控知识培训，有力增强职工科学防控意识。国基北方13所、光电子公司、智慧院等单位实行全封闭式管理，在大门口设立防控检查点，为保安配备红外测温仪，对进入工作区的人员进行测温、记录等。

三是把好“工作关”。例如，重庆声光电强化科学防范意识，规范因公出行，优化工作方式，精简会议活动，加强防控防护力度。非特殊情况不安排干部职工出差；合理安排工作，多采取线上沟通，少开会、少集中；多人办公时应佩戴口罩，和同事交流时保持一定的距离，严禁串岗串楼。

22所则要求不开会或者少开

会，开会时尽量采用视频音频方式；尽量集中办理业务，号召一个部门尽量由一人次集中办理同批次业务，能实现网上办理的尽量在网上办理。各单位通过在工作中少接触、远隔离，严控病毒传播，防止交叉感染。

财务公司执行临时轮班制，将员工分成两组，A组、B组按周轮岗，互不见面，A组在公司办公时，B组在家处理必要或急需处理的事，并协助好在公司办公人员的工作。关键部门增设备选C组在家办公，确保特殊情况业务依旧不断。

四是把好“吃饭关”。为避免人员聚集，采取分散就餐，多家单位实行了餐配送。各部门先统计早、中、晚用餐人数，鼓励在家用餐，特别是早餐。由供餐单位送到各区，再由各部门专人领餐，一人一盒。各单位甚至对具体如何用餐也做出了细致要求，如职工在各自工位或学习室、会议室等较宽敞的场所就餐，不要面对面用餐，用餐过程不讲话等。同时，各单位对返工隔离、上班交通、信息报送等问题也作出了细致的规定。

把关口守“严”，把工作做“细”，才能真正确保广大员工健康，顺利开展复工。

一年之计在于春。当前，集团公司各成员单位复工复产平稳有序。

通富微电：措施到位，防控生产两不误



本报记者 陈炳欣

封装测试是半导体产业链中加工属性较强的部分，对劳动力需求大，容易受到复工率低等问题的影响。然而，通富微电在疫情全面爆发之初，就及时做出应对，采取多项有力措施确保生产安全，较好地控制了不利形势。除常规消毒外，公司以班组为单位进行一对一的人员情况跟踪，同时利用多种宣传手段提高员工防范意识。在多项措施合力下，目前通富微电产能利用率达到较高水平，不同厂区在50%至80%之间。

半导体作为一个产业链复杂，产业布局广泛的行业，随着新冠肺炎疫情的发展，不可避免受到影，特别是封装测试的加工属性更强，劳动力需求更大，更容易在短期内因员工复工率较低等问题受到影响。

不过，记者在采访国内主要封装厂通富微电之际发现，该企业在疫情全面爆发之初，就及时做出应对，采取多项有力措施确保生产安全，较好地控制了不利形势，为现阶段的复工复产做好了准备。

根据通富微电行政总监戴锦文的介绍，对照国家、省、市、区关于疫情防控文件要求，通富微电生产的封装集成电路属于重大国计民生产品，可以正常生产，且春节期间连续生产是集成电路行业的特点。因此，通富微电在全方位做好防疫情的同

时并未间断生产经营。

在进行生产过程中，通富微电也采取了许多措施，确保疫情防控与经营生产两不误。通富微电迅速成立以总裁石磊为组长的疫情防控生产领导工作小组，严格按照《疫情防控工作方案》，把工作落到实处。

厂区内，除常规消毒外，还采取了高效空气过滤器加紫外线杀毒以及纳米银消毒液消毒等手段，员工每天需进行体温监测，并以班组为单位进行一对一的人员情况跟踪。公司通过网站、橱窗、微信群、党员学习群、工会群、邮件等宣传阵地，大力宣传各项防控疫情政策、措施，并成立消毒队，每天对食堂、过道、办公室、垃圾桶、洗手间等公共场所定时消毒，确保宣传教育到位、内部管理到位。

针对员工就餐容易出现聚集的情况，通富微电采取了一张桌子1~2人，面向同一方向用餐。食堂外还放置有口罩丢弃专用垃圾桶。为避免多人聚集用餐，公司制定按时间、分批次用餐制度，每天分五批，每半个小时一批，并派驻干部在食堂巡查。

针对目前复产过程中由于交通不畅造成的员工短缺问题，公司采取特别激励措施，鼓励已经在正常上班的员工加班加点。既调动了员工生产积极性，又避免了员工休息时间流动带来的疫情风险。

在严格管控上班人员数量的情况下，目前通富微电崇川工厂、苏州工厂产能利用率在80%左右；合肥工厂、苏通工厂产能利用率在50%至60%；马来西亚槟城工厂未受影响。

随着企业复产复工进程的推进，未来供应链问题和资金问题被提到议事日程上。对此，戴锦文表示，公司已针对疫情时间延长可能带来的材料短缺的风险，提请行业协会出具报告帮助材料供应商尽快复工。同时建议国家层面给予企业支持，如财政部、发改委、工信部联合给贷款贴息50%到全额贴息；降税，缓免部分增值税；缓缴五保一金，可以缓解一个季度等。

通富微电专业从事集成电路封装测试的中国前三大集成电路封测企业。通富微电在国内封测企业中率先实现12英寸28纳米手机处理器芯片后工序全制程大规模生产，包括Bumping、CP、FC、FT、SLT等。全球前十大半导体制造商有一半以上是通富微电的客户。

鸿顺捷：挑战严峻 目前尚无法开工

深圳鸿顺捷电子有限公司是一家物联网解决方案企业，公司业务包括软件硬件解决方案，其中65%业务是硬件设备，设备制造为委托代工。目前尚无法复工，原因包括：防控物资不够、街道办未批复开工、下游供应链企业未开工、厂址位于医院附近存在较大感染风险等。预计今年第一季度公司收入将降低90%以上，房租、工资、社保、税收等压力巨大。因工厂、办公室等所租赁的场地皆为私人房东，所以目前各种关于房租减免的措施都享受不到，企业在2020年第一季度面临巨大生存挑战。

本报记者 李佳师

2月10日，深圳鸿顺捷电子有限公司总经理胡友文在微信朋友圈发了一篇图文：“由于深圳疫情严重，企业复工必须严格执行街道办要求，满足条件方可申请复工，我公司决定将开工日期推迟到2月17日。”微信位置显示为深圳鸿顺捷电子有限公司，配图是“深圳市第三人民医院”。

2月17日，《中国电子报》记者连线胡友文，得到的信息是该公司已经延期至2月24日开工。“之所以无法开工的原因，一是防控物资难购，街道要求每个员工每天两个口罩，而目前采购不到那么多；二是目前情况下，街道办不会批复开工，毕竟鸿顺捷不是保障物资生产单位；三是即便鸿顺捷开工了，下游供应链也开不了工，安装调试就难以完成；四是当下疫情严峻，而公司地处第三人民医院的位置，员工存在较大的感染风险，这是最大的原因。”胡友文说。

胡友文的朋友圈显示了防控物资采购情况。2月10日他的朋友圈显示是“目前防控物资仍缺一个体温测量仪”，2月12日是“感谢孙总给我寄来口罩”。胡友文的朋友圈显示了防控物资采购情况。2月10日他的朋友圈显示是“目前防控物资仍缺一个体温测量仪”，2月12日是“感谢孙总给我寄来口罩”。

资料显示，深圳市鸿顺捷电子有限公司工厂位于深圳软件园李朗新一代信息技术产业基地，是一家物联网应用公司，主要从事RFID、条形码、生物识别、机器视觉等自动识别技术领域业务，提供自动识别技术、无线网络架构、移动式实时数据采集的软件、硬件、耗材及售后一站式解决方案。

胡友文在接受记者采访时表示，因为公司产品包括了软件、硬件和解决方案几个部分，软件和系统研发部分尚可以在线远程办公，但是硬件需要现场制造，而且硬件制造占了整个公司业务65%以上。目前鸿顺捷的设备硬件制造是委托代工，上游部分企业已经开工了，但是下游企业尚未开工，所以这样一个涉及上下游产业链的企业复工就没有那么容易了。

“产能基本上处于停产状态，目前基本没有营收，年前有一些订单，但是估计要到3月份以后交货，现在进出口基本是零，比往年降低90%的销售收入。”胡友文说，受疫情影响，预计所有的供应链及排产基本延后大约2个月以上，由于人工成本增长，导致企业开支加大，故资金链接下来会比较紧张；市场信心还是有的，只是需要时间恢复，目前疫情影响了物流、制造业的需求变化，所以对于物联网行业来说是一个坎，艰难的坎！

“2020年第一季度是我们小微企业最困难的时刻，资金链、生产运营成本、人工成本都在增长，我们希望把房价降下来，把厂房、办公租金降下来。一定要帮忙支持小微企业，多一些机会给我们小微企业。”胡友文特别恳切地说。

